

CREATE



T O

CREATE TOMORROW
더 큰 내일을 위해 함께 이루는 꿈

M O

R R O W * * (blue asterisk)



서울대학교발전재단

Seoul National University Foundation



목 차

인사말 02

서울대의 내일 - 학교 사업 소개 04

함께 이루는 내일 - 모금캠페인 14

함께 꿈꾸는 내일 - 모금사업 소개 16

함께 만드는 내일 - 공간의 탄생 18

재단 소개 22

참여신청서 25

감사편지 26



자유와 신뢰의 혁신 플랫폼

SNU CONSENSUS



서울대학교는 2025년 캠퍼스 종합화 50주년을 맞이합니다.
새로운 50년을 위한, 새로운 교육 혁신 플랫폼을 준비합니다.

서울대학교를 향한 여러분의 관심과 성원에 진심으로 감사드립니다.
서울대학교는 창의성과 도전정신이 살아 숨 쉬는 역동적인 학문공동체로 개교 이래 탁월한
역량과 비전을 갖춘 인재들을 배출해 왔습니다. 산업화와 민주화를 주도하며 대한민국을
견인해 왔고, 국민의 사랑을 받는 대학으로 자리 잡았습니다.

4차 산업혁명 등 대전환의 시대적 상황은 교육과 연구에 있어 새로운 패러다임을 요청하고
있습니다. 서울대학교는 이러한 복합적인 도전에 담대히 대응하며 자랑스러운 전통을
이어가고자 합니다. 고등교육의 질적 변화를 주도하고, 미래를 개척하는 창의적 연구를
장려하여 혁신적 고등교육기관의 모범이 될 것입니다.

또한 서울대학교는 구성원들이 행복하고 자유롭게 자신의 소명을 추구하는 터전으로
거듭나고자 합니다. 이 터전에서 이웃을 배려하는 따뜻한 리더, 국가와 인류의 미래에
공헌하는 탁월한 인재가 배출될 것입니다. 대전환의 혁신을 통해 새 시대를 이끌어갈
창의적인 인재를 양성하고, 국가와 인류가 직면한 난제를 해결할 비전을 제시하겠습니다.

서울대학교는 미래를 개척하는 창의적 교육과 연구로 국민으로부터 더 많은 신뢰를 얻고,
신뢰를 통해 대학의 본질인 자율성을 증진하여 더 많은 사회적 가치를 창출하겠습니다.
서울대학교의 노력을 관심 있게 지켜봐 주시고, 서울대 발전을 위한 노력에
함께해 주시길 부탁드립니다. 대단히 감사합니다.

서울대학교 제28대 총장
서울대학교발전재단 이사장

유홍림

* 위의 서체는 유홍림 총장님의 손글씨를 바탕으로 시가 개발한 서체입니다.



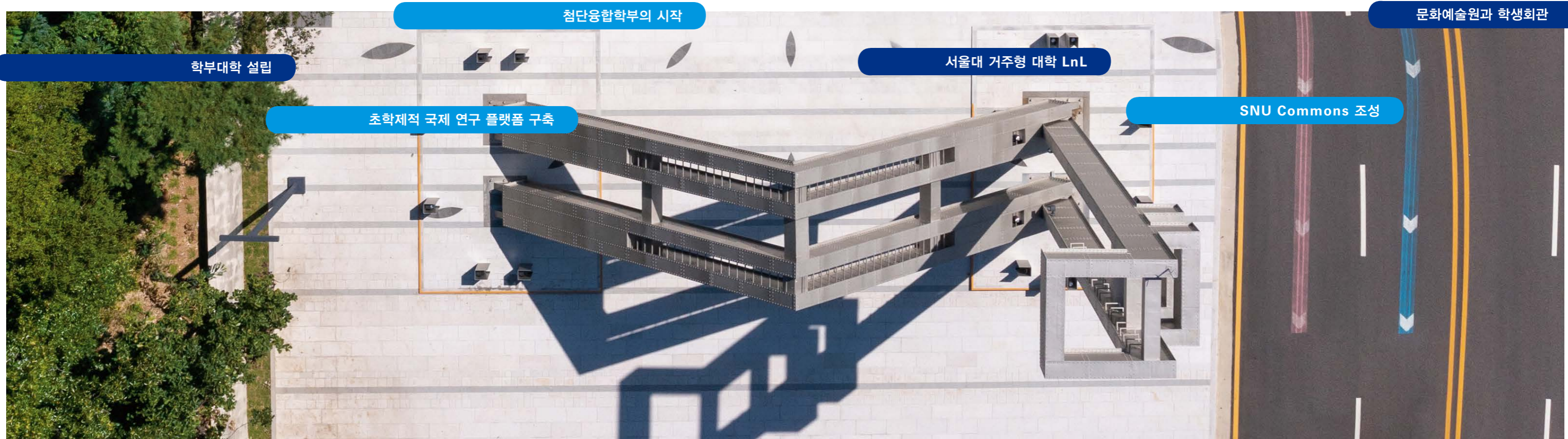
서울대의 내일은

FROM PLANTATION TO NATURAL FOREST

서울대의 내일을 그립니다. 획일화된 플랜테이션과 같은 교육 환경을
도전적이고 유연한 인재가 자라나는 자연림으로 바꾸겠습니다.

“미래의 경쟁력은 자연림 같은 학문생태계에서 거침없이 성장하는
인재를 요구합니다. 우리 대학은 생태계가 살아 숨 쉬는
‘자연림 (Natural Forest)’ 이 돼야 합니다.
지금 우리는 경쟁과 협업이 함께 하는 새로운 생태계를 준비합니다.”

- 유홍림 총장 취임 인터뷰 발췌





서울대의 내일은

초경계적 핵심역량을 갖춘 인재가 자라납니다

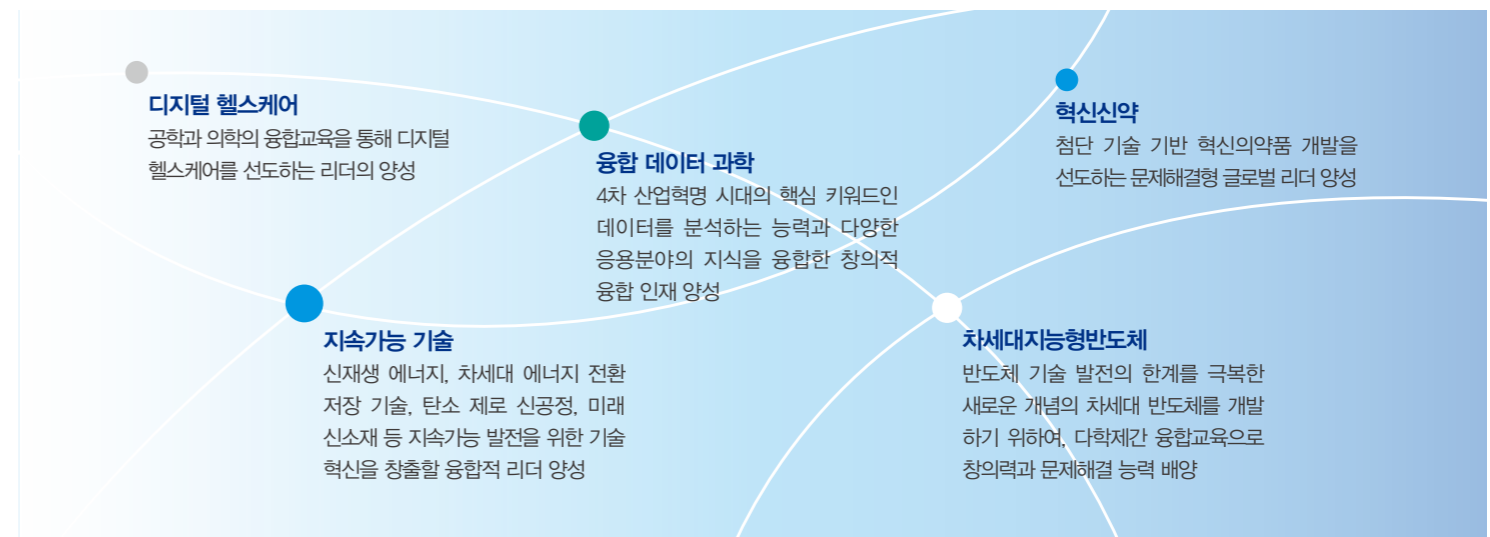
AI, 4차 산업혁명 등 대전환의 시대적 상황은 교육과 연구에 있어 새로운 패러다임을 요구하고 있습니다.
서울대학교는 고등교육의 질적 변화를 주도하고 미래를 개척하는 창의적 연구를 장려하여 혁신적 고등교육 기관의 모범이 될 것입니다.

학부대학 설립

학부대학은 서울대학교의 새로운 교육 혁신 플랫폼입니다. 신입생 전체를 대상으로 4차 산업혁명 시대의 글로벌 이슈와 난제에 맞서 문제해결, 소통, 비판적 사고, 디지털 문해력, 세계 시민성 등의 **핵심 역량 교육**을 강화하고 **융합교육, 글로벌 교육**을 실시합니다. 이와 같은 교육 혁신을 통해 과감히 도전하는 용기와 따뜻한 포용의 힘으로 한국과 인류 공동체의 미래 가치를 이끄는 세계 지성의 중심이 될 인재를 키워낼 것입니다.

첨단융합학부의 시작

경계를 허물고 한계를 넘는 **교육의 지각변동**이 시작됩니다. 과학 기술의 모든 분야가 경계를 허물며 발전하는 대전환 시대에 서울대는 2024년 새롭게 출범한 첨단융합학부를 통해 새로운 교육 모델을 만들어 창의적 인재를 양성하고자 합니다.





서울대의 내일은

공감하며 혁신하는 전인적 리더가 성장합니다

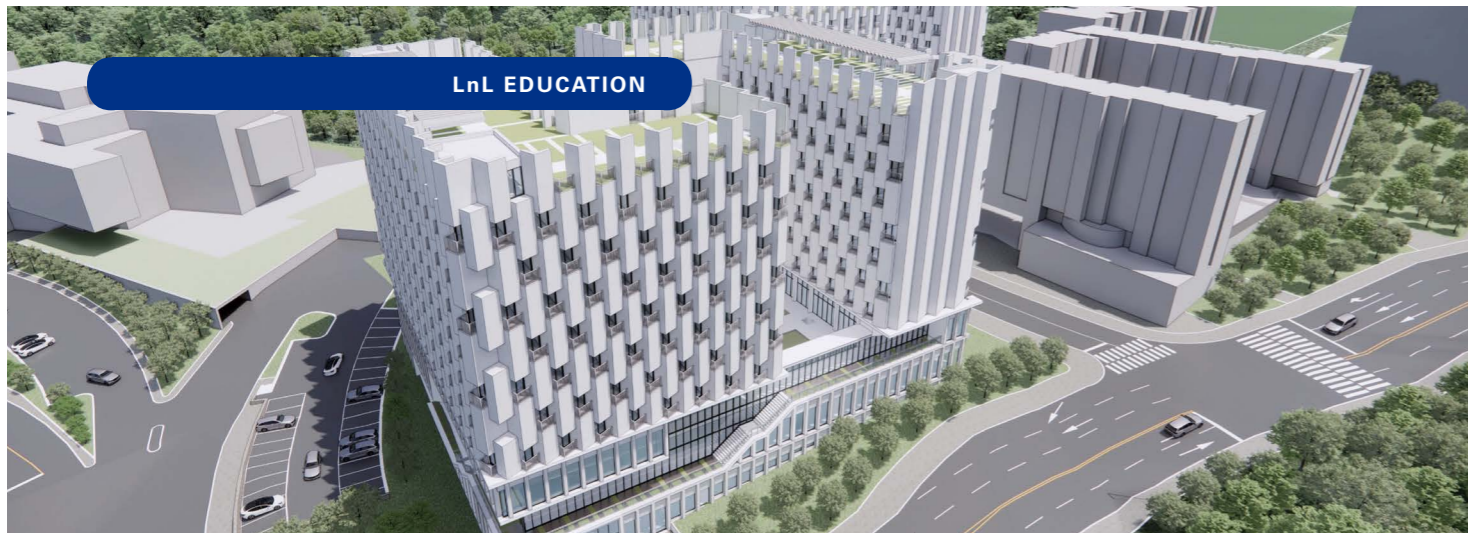
삶과 배움을 연결하는 융합의 공간, 새로운 교육을 위한 혁신의 공간.
현장 중심, 지역사회 밀착형 봉사활동을 통해 전인적 리더를 양성하고
경계에 구애받지 않는 다전공, 융합전공 교육을 시작합니다.

거주형 대학 LnL 프로젝트

전인적 리더를 양성하는 교육 혁신을 위해 **삶(Living)**과 **배움(Learning)**을 연결합니다. 거주형 대학 (Residential College)인 LnL의 공간 안에서의 공동체 경험을 통해 다양한 전공의 학생들이 서로 소통하며 학문의 폭을 넓히고 균형적이며 다양성을 갖춘 능동적 인재로 성장할 것입니다.

초학제적 국제 연구 플랫폼 구축

연구중심 대학인 서울대는 국가 난제 해결 및 전략 기술 발전을 통해 미래 사회 발전에 기여해야 하는 막중한 책무를 가지고 있습니다. 이를 위해 **학제간 경계를 넘나드는 '국제 연구 플랫폼'**을 구축하고자 합니다. 현재 미국 카네기멜론대와 함께 AI를 통한 사회 문제 해결을 위한 공동연구소 설립을 추진 중이며 하버드대와 MIT 등과도 바이오클러스터 협력체계 구축을 위해 노력하고 있습니다.





서울대의 내일은

만남과 소통이 살아숨쉬는 공간으로 태어납니다

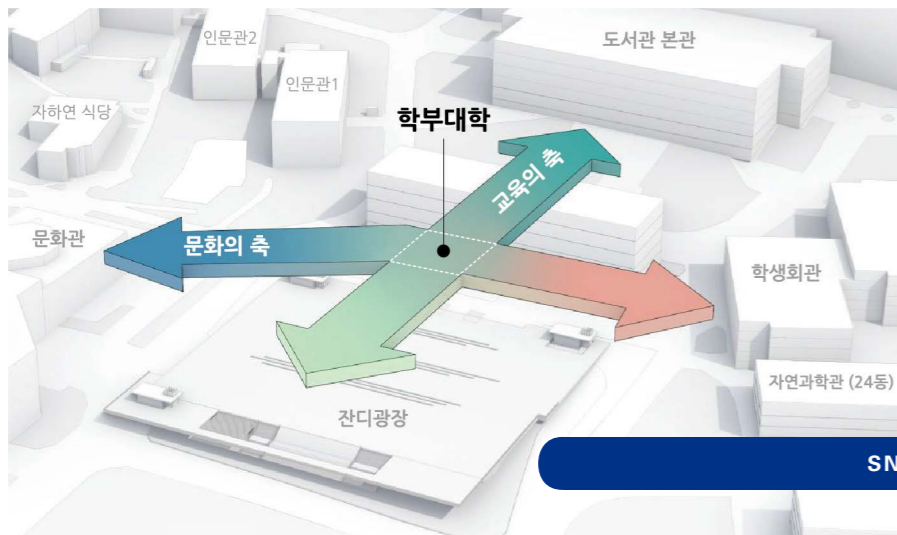
전공에 구속되지 않고 자유롭게 학문분야를 탐색하며
융합적 지식을 갖춘 인재 양성. 미래인재를 위한 전인적 기초교육이
SNU Commons에서 시작됩니다. 이제 배움과 생활이 하나되고,
전공과 전공이 융화되며, 교류와 소통이 문화가 되는 공간이 만들어집니다.

SNU Commons 조성

전공의 벽을 허물고 학문 간 융합을 위해서는 다양한 학생들이 한데 어우러지며 **교류와 소통을 할 수 있는 공간**이 필요합니다. 1975년 종합화 이후 현재까지 관악캠퍼스의 가장 중심에 위치하여 행정의 공간으로 사용되던 행정관을 학부대학으로 탈바꿈 시키고 이 공간을 중심으로 SNU Commons를 구축할 예정입니다. 잔디광장 왼쪽의 문화관에서부터 오른쪽의 학생회관까지를 문화소통의 공간으로, SNU Computing Commons에서 학부대학과 도서관에 이르는 공간을 배움과 교류의 공간으로 변화시키겠습니다.

문화예술원과 학생회관

기술의 시대를 넘어 문화력의 시대(Cultural turn)가 도래했습니다. 오랜 시간 학생 활동과 문화 소통의 중심지인 문화예술원과 학생회관을 새롭게 정비하여 **과거와 미래를 잇는 거점**으로 만들겠습니다. 문화예술원과 학생회관은 서울대의 미래 비전을 더욱 풍성하게 해 줄 것입니다.



SNU COMMONS





PATH **EVOLVING CAMPUS** OF  **DREAM TOGETHER**

TOMO **EDUCATIONAL INNOVATION** **BOUNDLESS** RRROW **GREATER TOMORROW**

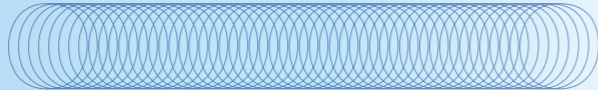
CREATE TOMORROW

더 큰 내일을 위해 함께 이루는 꿈

CREATE TOMORROW

GREATER TOMORROW

DREAM TOGETHER



모금캠페인 슬로건

우주는 한 점에서 출발해 계속 팽창하고, 한 점이 시간과 공간을 탄생시킵니다. 하나의 점들이 연결되어서 새로운 면이 만들어집니다. CREATE TOMORROW의 엠블럼은 무한한 연속성을 상징하는 원(O)들이 이어져 미래로 나아감을 상징합니다. TOMORROW의 일부분을 과감히 생략하고, 점에서 점이 이어지면서 선과 면으로 다채롭게 변화하는 심볼은 정형화되지 않은 유연하고 창의적인 사고를 의미합니다. 그 위에 사람이 뻗어나가는 형상을 표현하였습니다.

경계를 허물고 미래로 나아가는 서울대학교의 대전환, 자유와 신뢰를 기반으로 창의성과 도전 정신을 발휘하여 더 나은 내일을 만들어 갑니다. 이성과 감성, 기술의 칸막이를 없애고, 대학과 사회의 조화, 사람과 사람의 화합을 이루고 한계와 경계를 넘나드는 인재를 키워 사회에 공헌하는 미래를 함께 그려나갑니다.



내일의 서울대를 위한 여정

CREATE THE NEW PARADIGM

CREATE TOMORROW 내일을 이루는 꿈

모금캠페인을 통해 우리의 꿈으로 내일을 만들어 갑니다.

서울대학교는 자유와 신뢰의 혁신플랫폼을 위한 모금 사업을 통해 이웃을 배려하는 따뜻한 리더, 국가와 인류의 미래에 공헌하는 창의융합형 인재를 배출하겠습니다.

SNU+50 미래전략기금



SNU+50 미래전략 기금은 다가올 미래, 50년을 준비하는 기금입니다. 학교 발전과 비전 달성을 위해 장기적인 관점에서 가장 필요한 곳에 우선적으로 사용됩니다. SNU+50 미래 전략 기금은 새로운 도전에 두려워하지 않고 미래로 나아가는 원동력이 될 것입니다.

내일의 서울대 NEW PARADIGM

SNU Commons기금



현재 행정관이 자리한 관악캠퍼스의 중심에 학부대학과 SNU Commons를 조성하여 학생들의 배움과 소통, 문화 교류의 공간으로 탈바꿈하고자 합니다. 학생들의 공동된 역량과 창의적 사고의 기회를 제공할 수 있는 기반을 마련하겠습니다.

문화예술원, 학생회관

SNU 교육혁신기금



학부대학을 설립하여 다양한 배경의 학생들이 울타리를 넘나 들며 토론하는 혁신적 교육프로그램을 마련하겠습니다. 창의성과 타인을 배려하는 공헌 의식이 성장할 것이며, 삶을 공유하는 LnL 거주형 대학을 통해 더욱 성숙해 갈 것입니다.

거주형대학

SNU 목적형기금



사회공헌기금: 국내외의 다양한 사회문제를 해결하여 글로벌 책임을 다하도록 지원하겠습니다.

융복합연구기금: 창의적이고 도전적인 연구 수행의 풍토를 조성하고, 세계적인 연구성과 창출을 위해 지원하겠습니다.

사회공헌기금

융복합연구기금

공간의 탄생, 발전하는 캠퍼스

CREATE THE SPACE TO DREAM

배움과 생활이 하나되고, 전공과 전공이 융화되며,
교류와 소통이 문화가 되는 공간이 만들어집니다.

서울대학교는 첨단캠퍼스 구축에 힘쓰고 있습니다.

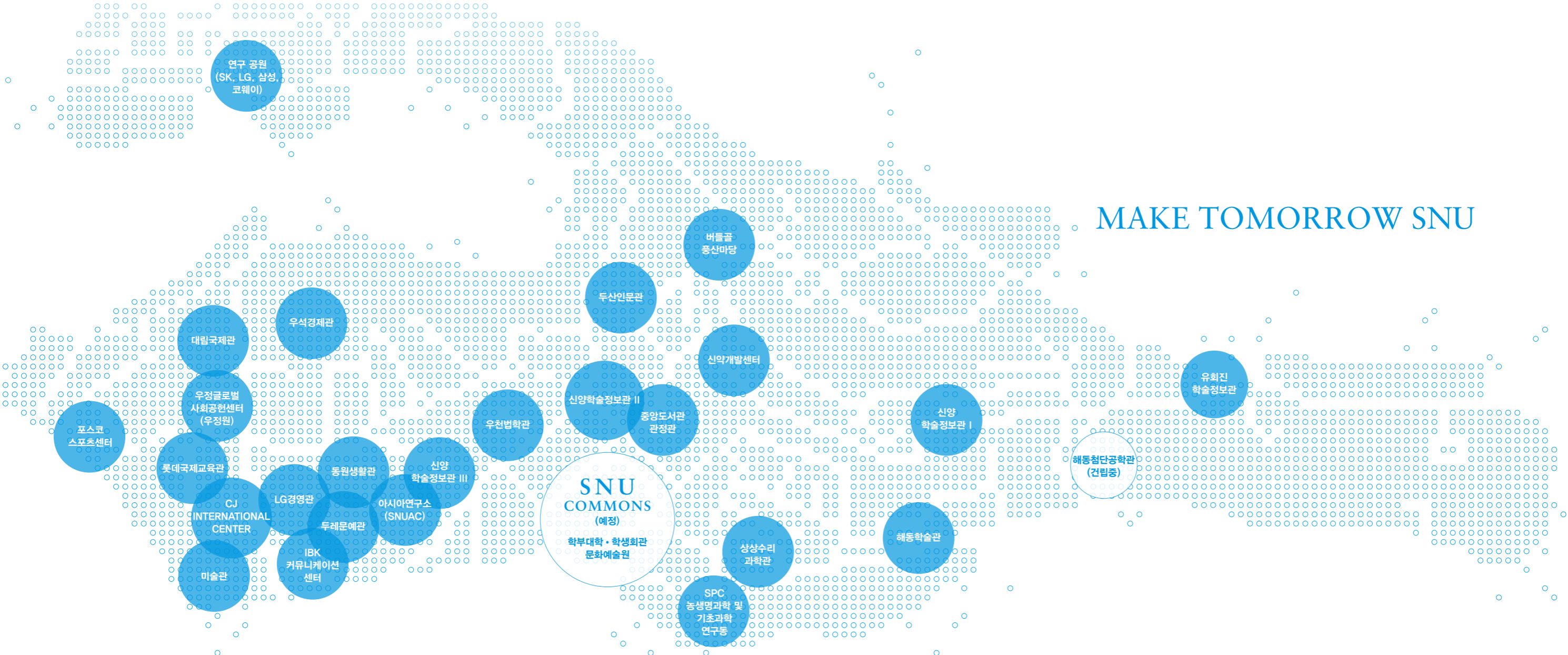
학교 발전과 인재 양성을 위해 후원해 주신 기금으로 새로운 공간이
탄생하고 있습니다. 여기서 우리 학생들의 꿈과 희망이 자라갑니다.
앞으로도 서울대 후원자님과 함께 발전하는 캠퍼스로 거듭나겠습니다.



기부로 만들어가는 서울대

서울대학교 후원자님들의 소중한 기부로 만들어진 새로운 공간에서
우리 학생들은 마음껏 성장하고 있습니다.
미래 세대의 발전과 인재 양성을 위한 환경조성에 감사드립니다.

서울대학교 역사상 최초로 단과대학 네이밍 사업을 추진 중입니다.
하버드 대학의 하버드 T.H.첸 보건대학원과 하버드 존 폴슨 공학응용
과학대학, 스탠퍼드 대학의 스탠퍼드 도어 스쿨 등 글로벌 대학들은
단과대학과 기관에 후원자의 이름을 붙여 감사의 뜻을 기리고
학교의 명예를 헌정하고 있습니다.



MAKE TOMORROW SNU

내일을 만드는 우리의 지금

CREATE THE BETTER TOMORROW

(재)서울대학교발전재단은 서울대학교의 더 큰 내일을 위해 함께하는 서울대학교의 공식 모금기관입니다. 서울대학교발전재단은 독립성, 전문성, 투명성을 기반으로 더욱 성장하고 있습니다.

- 주요 업무
 - 모금활동
 - 기부 상담 서비스
 - 기부금 집행 및 활용
 - 자산운용 및 회계
- 기금의 사용
 - 교육지원
 - 장학지원
 - 연구학술활동지원
 - 캠퍼스 환경개설지원

모금 총액 | 2조 254억원 (1973년~2023년 말 약정액 기준)

자산 총액 | 7,038억원 (2023년 기준)

참여 건수 | 87,560건 (1973년~2023년 말 기준)

발전재단은 체계적으로 조성한 기금을 투명하고 합리적으로 운용하며 단과대학과 대학원, 부속 기관의 교육 및 연구 활동 등 대학 발전을 위한 다양한 제반 사업을 지원합니다.

서울대학교의 더 큰 내일을 후원자 여러분과 함께 이어가겠습니다. 서울대학교의 내일, 여러분이 지금 만들 수 있습니다.

감사와 존경이 머무는 자리를 만듭니다

서울대학교발전재단은 후원자를 위해 다음과 같은 품격있는 서비스를 제공해 드립니다.



snu.or.kr/membership



영원한 나눔의 가치 헌정

본부 행정관과 연구공원 로비 등 서울대 주요 기관 곳곳에 후원자들의 명예와 나눔의 가치를 널리 알리고 있습니다. 중앙도서관 관정관, 신앙학술정보관, 해동학술관 등 주요 기부자의 이름을 명명해 학교의 사업을 시행하고 서울대의 명예를 담아 영원한 가치를 기록합니다.



학교 문화·편의 시설 혜택과 행사 특별 초청

중앙도서관과 규장각, 미술관, 박물관 무료 관람과 관악캠퍼스 무료 주차, 호암교수관과 기념품점 할인 서비스를 제공합니다. 또한 음악회와 캠퍼스 투어 등 학교의 주요 행사에 초청합니다.



서울대학교병원 이용 편의 서비스

다양한 의료 분야의 우수한 의료진과 최신 기술 및 장비를 보유한 서울대학교병원의 이용 편의 서비스를 제공합니다. 병원 전담 직원을 통한 예약과 진료 의전 서비스를 제공하여 병원 방문 과정을 더욱 원활하게 만들어 드립니다.



기념품과 선물 제공

서울대학교발전재단 후원자만을 위한 멤버십 카드, 감사패, 감사장, 달력 등 서울대학교 로고가 각인된 기념품과 선물을 드리며 생일 축하 카드와 명절 선물 등을 제공해 드리고 있습니다. (기부 금액별 상이)

지금, 내일을 함께 만들 수 있습니다



snu.or.kr/snucommons

온라인 후원 바로가기

QR코드를 통해 참여하거나 아래의 참여신청서 작성 후 휴대폰으로 사진을 찍어 1666-2930으로 문자 또는 snuf@snu.ac.kr로 이메일을 보내주세요.

간편 참여신청서 (서울대 중점모금사업에 사용됩니다)

성명: _____

주민등록번호 (소득공제용 영수증 필요시 작성): _____

연락처 (이메일): _____

관계정보 (동문, 학부모, 교직원): _____

약정금액 | 일시후원 일금: _____

| 정기후원 매월: _____

CREATE 더 큰 내일을 위해 함께 이루는 꿈

TOMORROW



내일을 창조하는 장학생 감사편지

서울대 합격장을 받고 세상을 다 가진 기분으로 상경했던 서울의 첫 겨울은 저에게 특별한 의미가 있었습니다. 처음으로 '추위' 를 느끼게 된 것입니다. 가깝던 친구와 떨어져서 새로운 사람을 만나고, 집에만 가면 계시던 부모님 없이 홀로 방을 지켜야만 했던 그해의 추위는 저를 무척이나 당황시켰습니다. 하지만 그 와중에 저는 예상치 못했던 따뜻한 손길을 받았습니다. 월말이 되면 어김없이 찾아와서 저를 불안하게 만들던 얇아진 지갑에 큰 보탬이 되어준 장학금을 수여받게 된 것입니다. 많은 분들의 따뜻한 손길 덕분에 경제적 고민을 덜어낼 수 있었고 온전히 학업에 집중하며 학문적 부족함을 채워나갈 수 있었습니다. 그리고 장학금을 통해 할애 받은 시간만큼 토론대회, 배드민턴 동아리 등 평소 하고 싶던 것들에 도전해보며 개인적 성취를 이루어갈 수 있었습니다. 큰 도움을 주신 기부자님들께 너무도 감사하고 훌륭한 인재가 되어서 꼭 이 은혜를 저의 후배가 될 학생들에게 갚도록 하겠습니다. 진심으로 감사드립니다.

장학생 올림

서울대의 내일을 책임지는 장학생들은
우리나라의 내일을 만들어 나가고 있습니다.
더 나아가 글로벌 인재로 자라납니다.



(재)서울대학교발전재단은 내일을 이루는 꿈을 위해
아름다운 가치를 나누고 있습니다



학교소식
보러가기

snu.or.kr/snupeople



재단소식
보러가기

snu.or.kr/snufnews



온라인
약정하기

snu.or.kr/together



발행인 | 유홍림 이사장
편집인 | 김기현 부이사장, 이준환 상임이사
기획·제작 | 발전재단 기획소통팀
편집·디자인 | Twoplus
사진 | 서울대학교 사진갤러리 활용

사진 그래픽, 글 등의 저작권은
서울대학교발전재단에 있으며,
무단으로 배포, 편집, 수정될 수 없습니다.

08826 서울시 관악구 관악로 1
서울대학교연구공원본관 (940동) 2층
TEL 02. 871. 8004
FAX 02. 872. 4149
E-MAIL snuf@snu.ac.kr
WEBSITE www.snu.or.kr

PATH OF TOMORROW

TOGETHER

자유와 신뢰의 혁신 플랫폼

CREATING SPACE TO DREAM

더 큰 내일을 위해 함께 이루는 꿈

NEW PARADIGM

DREAM

캠퍼스 종합화 50주년



서울대학교발전재단

Seoul National University Foundation

